



Gobierno Corporativo

Cultura de Integridad

● ○ ○ FICHA BÁSICA

Una cultura de integridad reconoce a la empresa como un actor social relevante, que contribuye a mejorar la calidad de vida, el bienestar y el desarrollo integral de las personas. Un buen gobierno corporativo tiene el desafío de desarrollar un sentido de misión y establecer un tono de la organización, que ponga énfasis no solo en los objetivos, sino en cómo estos se logran, haciéndose cargo de la sustentabilidad del negocio. En este sentido, el liderazgo corporativo debe ser consistente y visible, tanto dentro de la empresa como fuera de ella.

Es decir, el directorio, los accionistas y la administración superior deben conocer y entender la realidad social donde están insertas sus organizaciones, sintonizar con esa realidad y, a partir de esto, generar una cultura de integridad.

Fecha	Abril 2019
Tpo. de lectura	10 min.





Dilema Ético

[Caso práctico planteado en el video]

He sido recientemente nombrada por el controlador de la compañía como integrante de un directorio especialmente relevante para mi carrera.

En una junta en la que estamos cerrando, en palabras del controlador, el negocio del siglo, siento que falta, previo a la votación, más información sobre el contexto social y ambiental del proyecto y el impacto que podría tener en las comunidades.

Sin embargo, todos los directores están de acuerdo en zanjar la decisión en esta junta.

¿Y tú, qué harías?

Opción 1.

Privilegio la relación de largo plazo con el directorio. Lo más prudente es fluir con el gobierno corporativo. No tengo nada que ganar cuestionando una decisión que, siento, ya se tomó.

Opción 2.

Privilegio un análisis y discusión más acabado de la decisión en el directorio, aunque esto retrase la votación. Mi responsabilidad es llevar a la mesa una evaluación de ámbitos que no han sido considerados y son socialmente relevantes.

Opción 3.

Privilegio la lealtad hacia el controlador. Si fue él quien me dio esta oportunidad, es mi responsabilidad apoyarlo en las decisiones que quiera impulsar.

IMPORTANTE

La opción correcta es la número 2. Y el principio ético presente en esta acción es la responsabilidad, entendida como la capacidad de asumir las consecuencias de los actos que se realizan u omiten, procurando con ello el bien común.

FUENTE: esta ficha se elaboró a partir de la transcripción del video del mismo nombre que es parte de la serie Hacia una cultura de integridad.